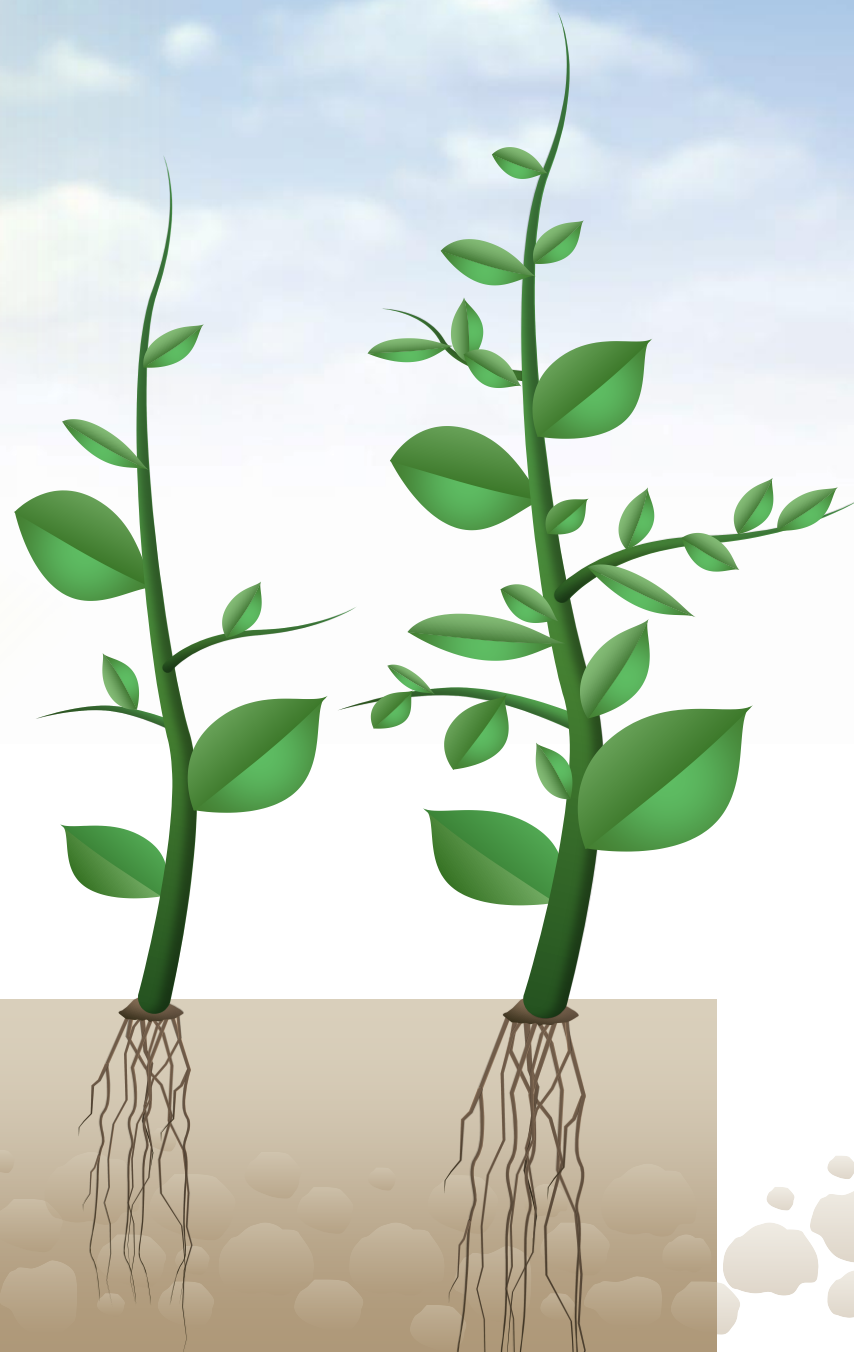


توسعه دانش بنیان
با محوریت تحول دیجیتال

دکتر محمد حسن زاده
دانشگاه تربیت مدرس
[hasanzadeh@Modares.ac.ir](mailto:hasanzadeh@modares.ac.ir)

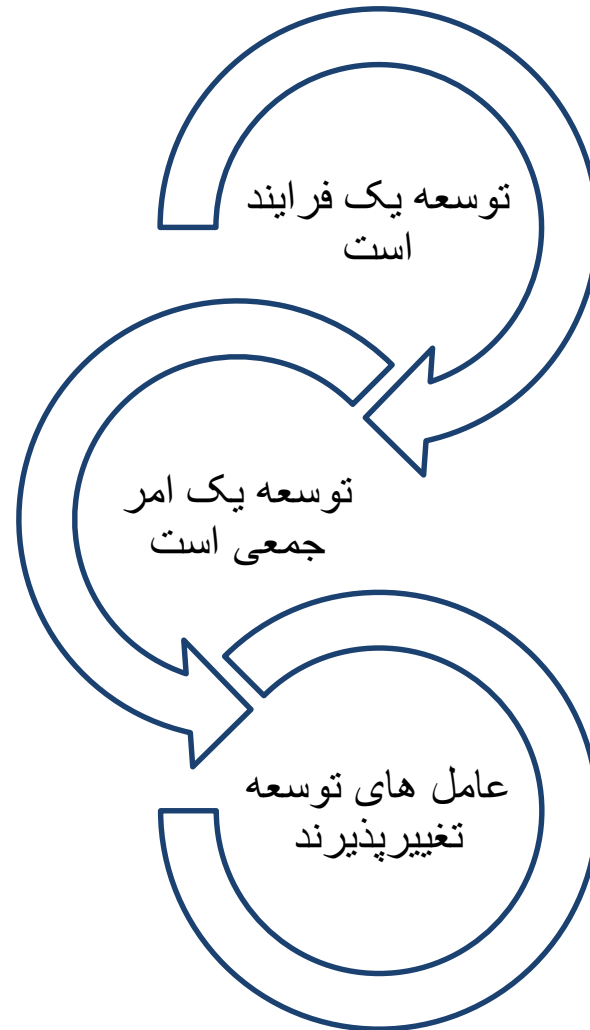
۱۱ اردیبهشت ۱۴۰۱



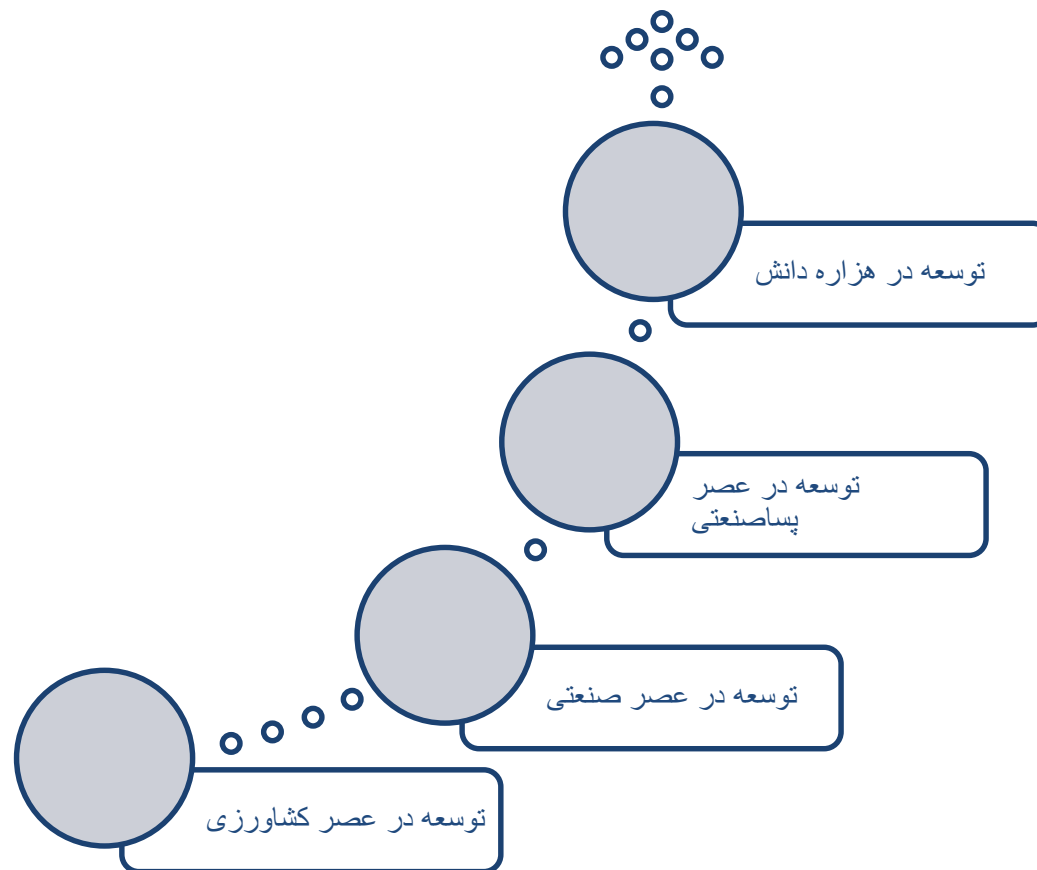
تبارشناسی توسعه

- توسعه: تحول اجتماعی یا جمعی است به گونه ای که انسان ها بتوانند قابلیت های انسانی خود را به عرصه ظهور برسانند.
- توسعه ابعاد اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، محیطی، انسانی، و غیره را در بر می گیرد.

پیش‌فرض های اصلی توسعه



تحولات در زیرساخت های توسعه



روند تحول در دوره های مختلف توسعه ای

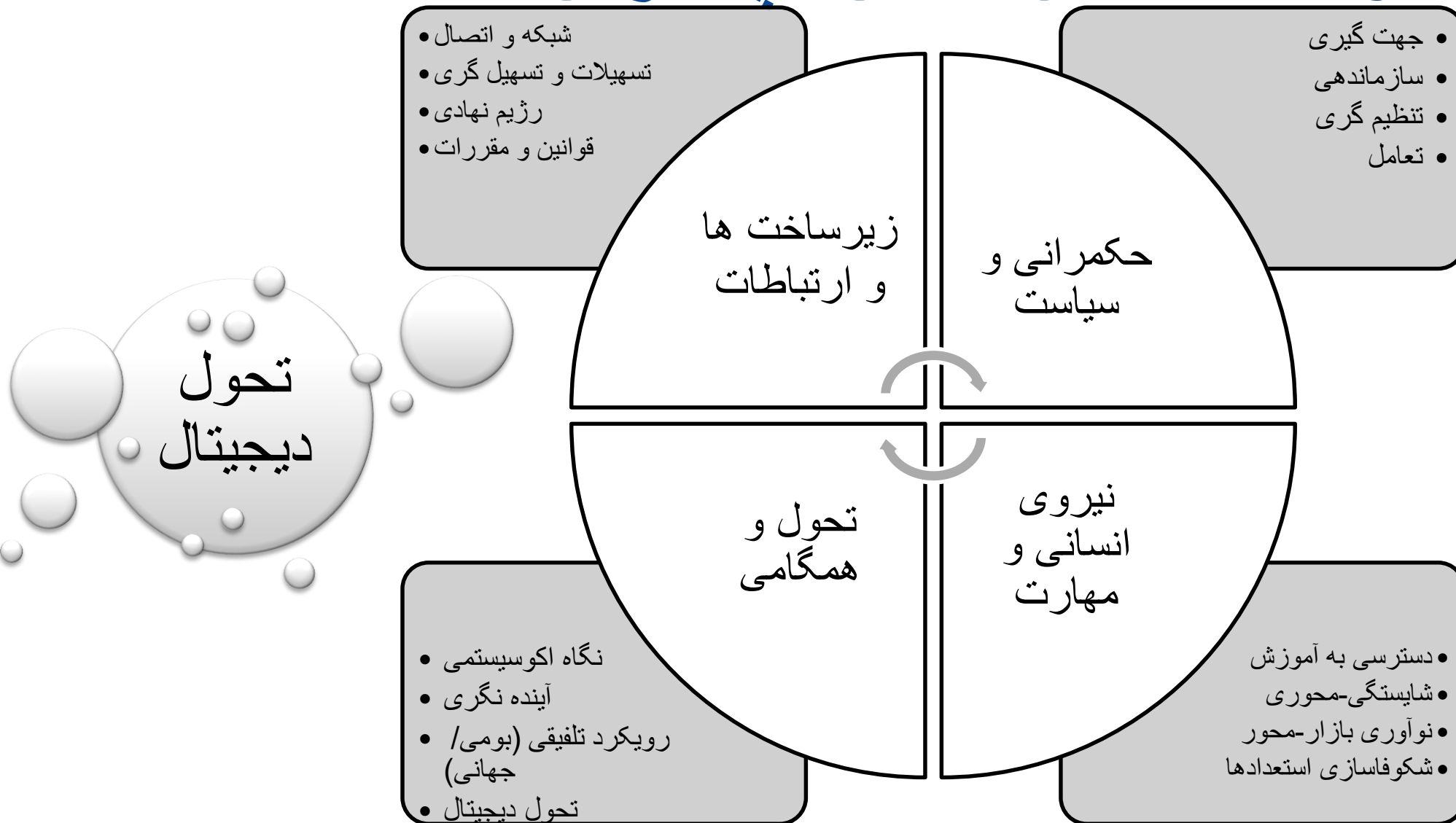


دانش	<ul style="list-style-type: none">• تحقیق و توسعه• فناوری های سطح بالا و همگرا• خبرگی و خدمات تحلیلی
ارتباطات دیجیتال	<ul style="list-style-type: none">• اینترنت و دسترسی• شبکه و پهنای باند• خدمات الکترونیکی
خدمات	<ul style="list-style-type: none">• خرید و فروش• خدمات مالی، ارتباطات، مستغلات• تفریح و سرگرمی
ساخت / تولید	<ul style="list-style-type: none">• کارخانجات• ساخت و ساز• تجهیزات
مواد اولیه	<ul style="list-style-type: none">• کشاورزی• استخراج مواد خام

توسعه دانش بنیان: ویژگی ها



توسعه دانش بنیان: پیشران ها



نیاز به همگامی

نیاز به ارتقاء

نیاز به تحول

اپلیکیشن ها

شبکه های همکاری

قابلیت های انسانی

انتلاف های کاری

جریان مالی

ارزیابی و بازنگری

نوآوری و خلاقیت

anzena

e.ir

انسانیت

حل مساله

40

بازار

رابطات



ساختار سازمان

بنا و کار
ری و

مستندسازی

تامین
منابع
انسانی

برنامه ریزی

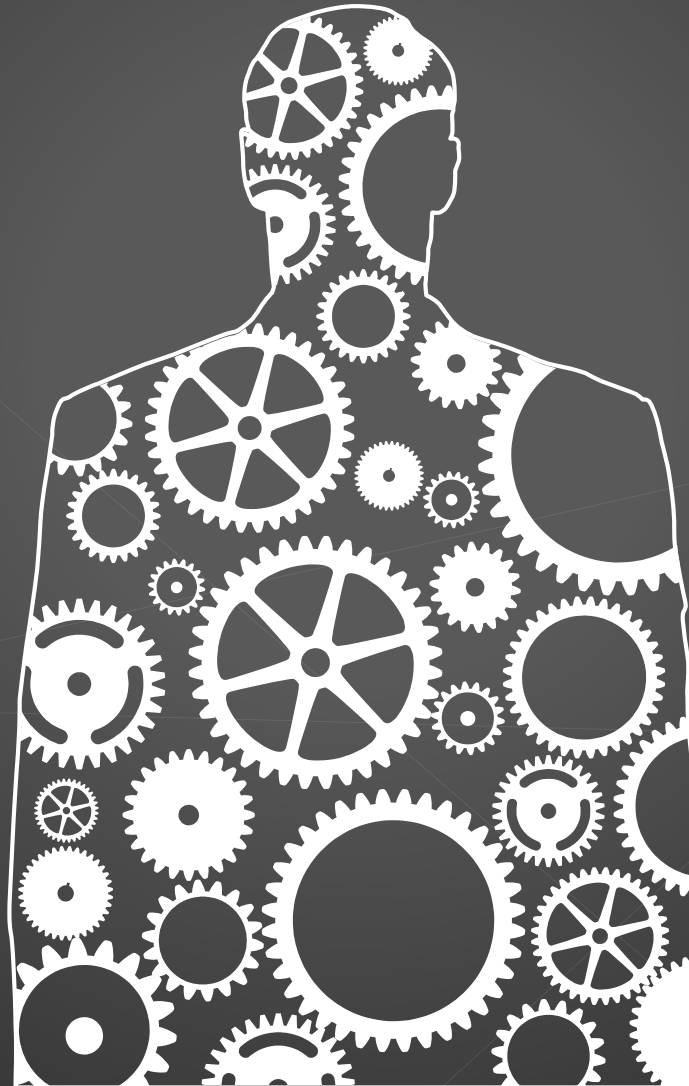


تحقیق

توان

کالبدشکافی تحول

تحول یک امر دائمی و حساس



رهبری تحول



چینش منابع



ارتقای قابلیت ها



تعیین مسیر



تعیین اولویت



توسعه ارتباطات

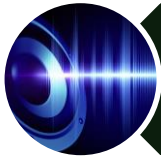


تحلیل عمیق



فهم قاعده بازی

تحول دیجیتال



تحول دیجیتال:



کار بست فناوری های دیجیتال



برای توانمندسازی کسب و کارها

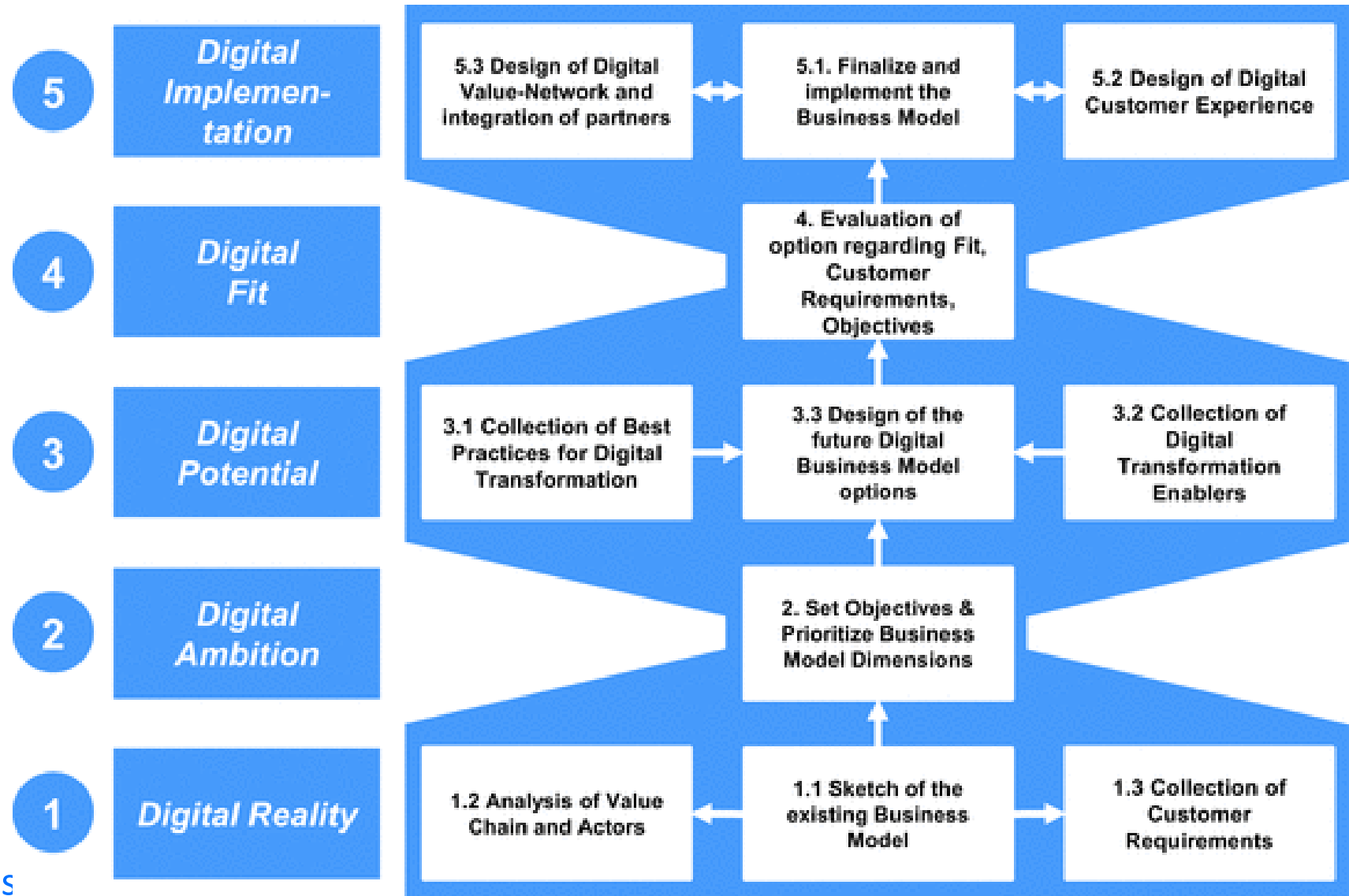


برای بهبود فرآیندها، شیوه ها و عملکرد



برای تأثیر مثبت بر محیط

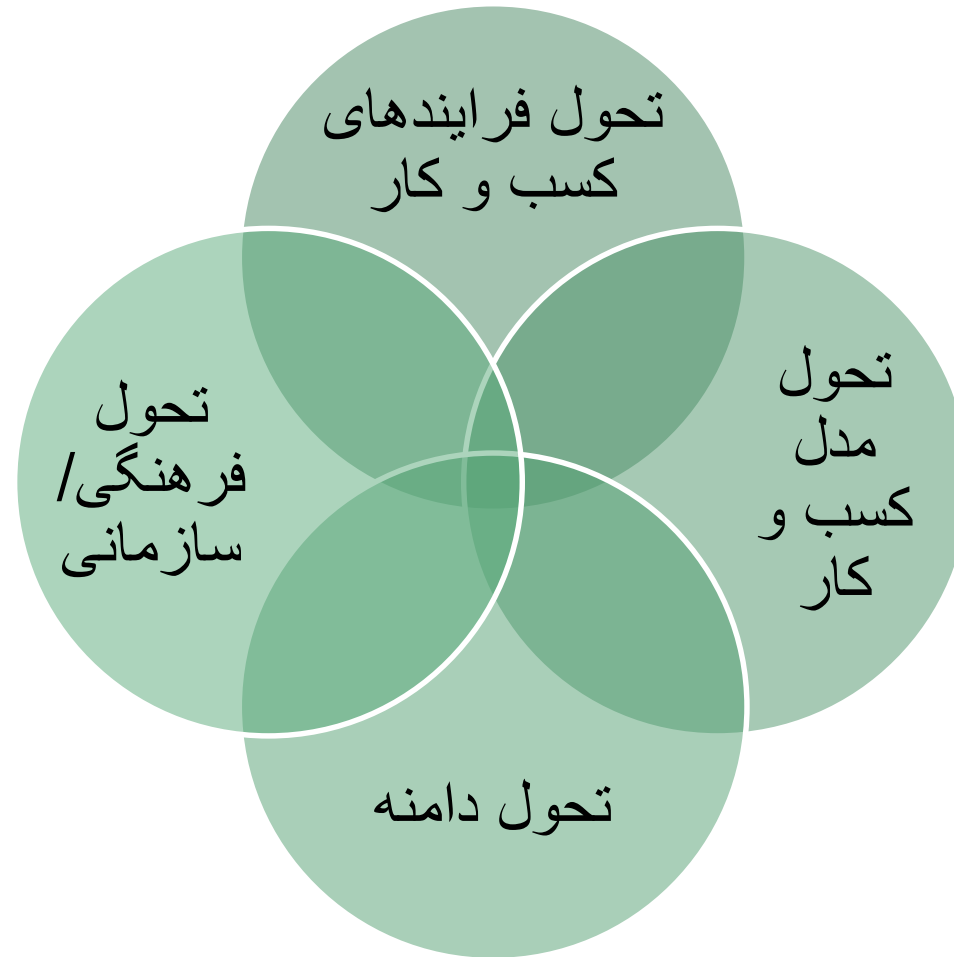
نمونه ای از نقشه راه تحول دیجیتال



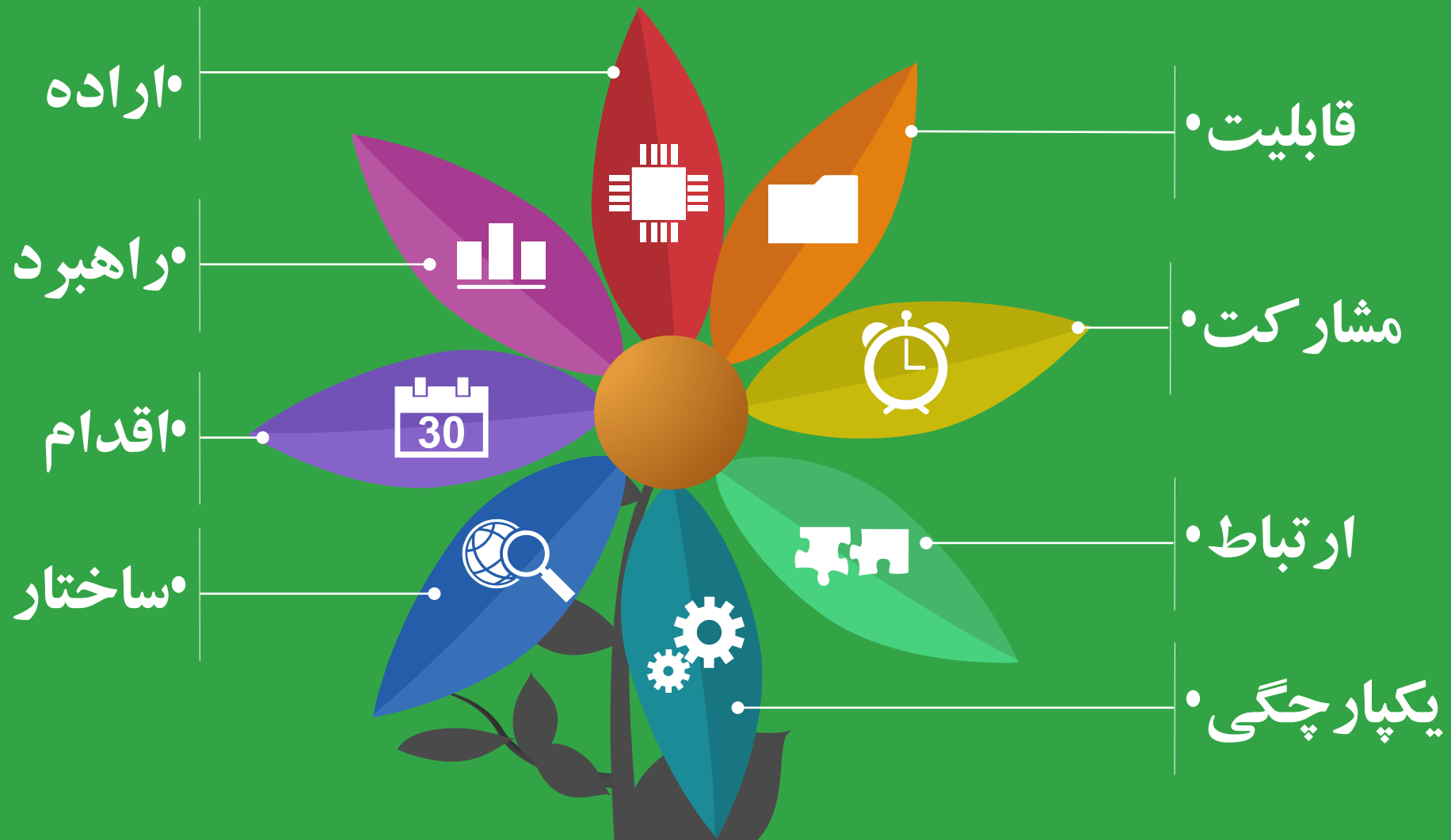
Source:

Schallmo, DR (2016). Jetzt Digital Transformieren: So Gelingt die Erfolgreiche Digitale Transformation Ihres Geschäftsmodells. Berlin: Springer-Verlag.

نوع شناسی تحول دیجیتال



تسهیلگرهای تحول دیجیتال



اجزای اصلی

• 
اکوسیستم
جای زیست

• 
سازمان
محل عملیات

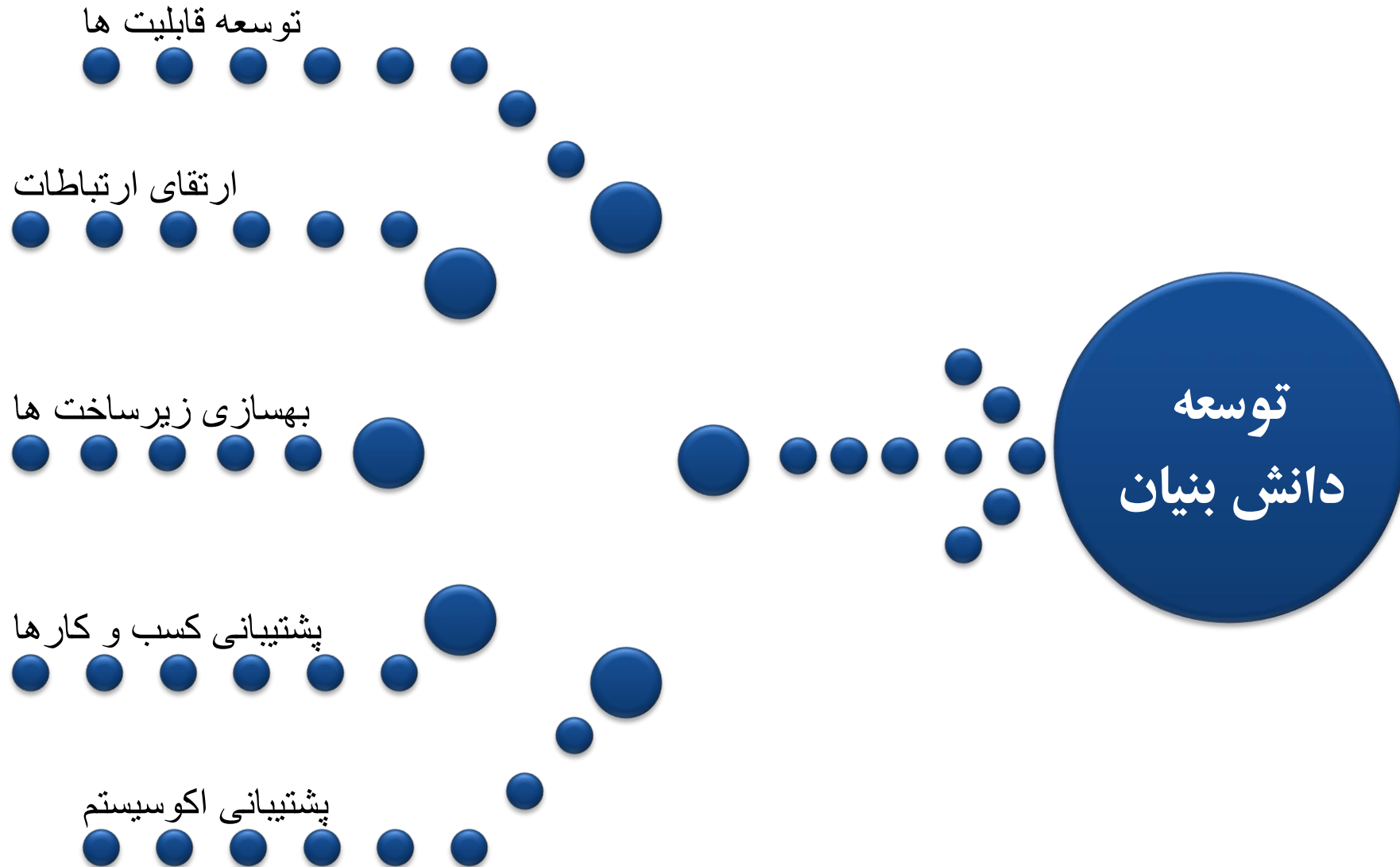
• 
کسب و کار
محل تمرکز

• 
زیرساخت
اهم اقدام

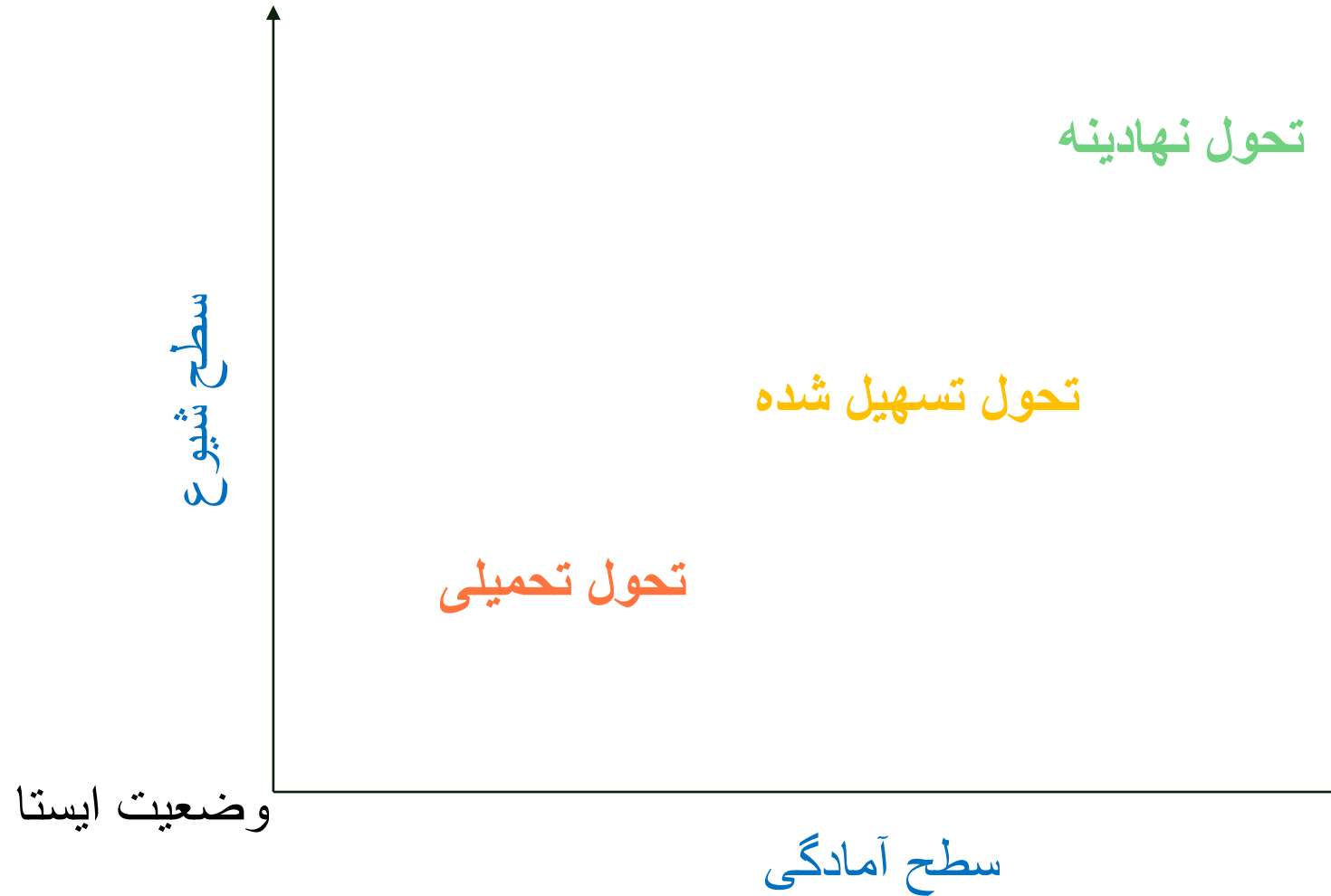
• 
ارتباطات
عامل پویایی

• 
قابلیت ها
قوه پیشران

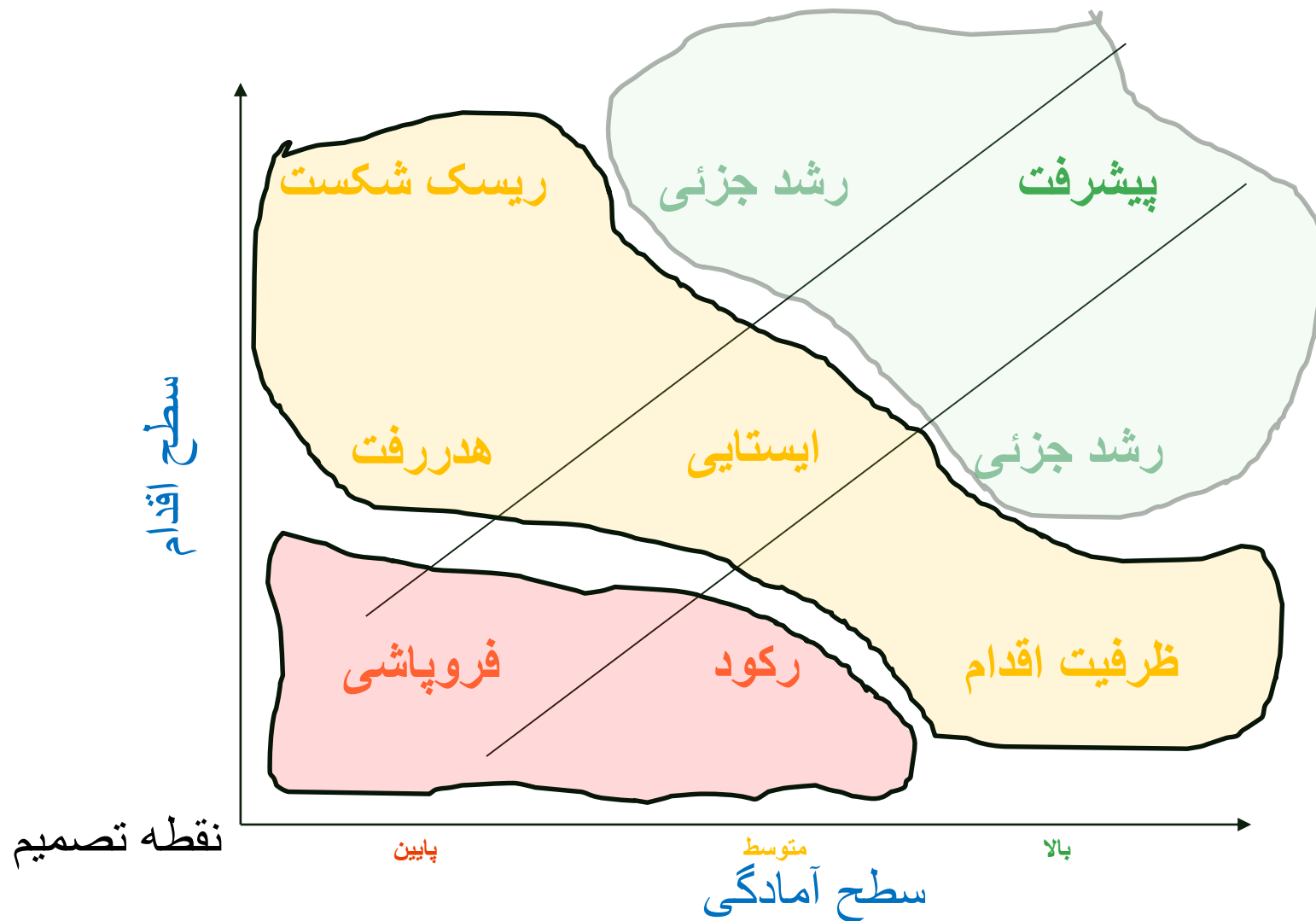
ملزومات تحول دیجیتال برای توسعه دانش بنیان



اکوسیستم / سازمان / کسب و کار / زیر ساخت / ارتباطات / قابلیت



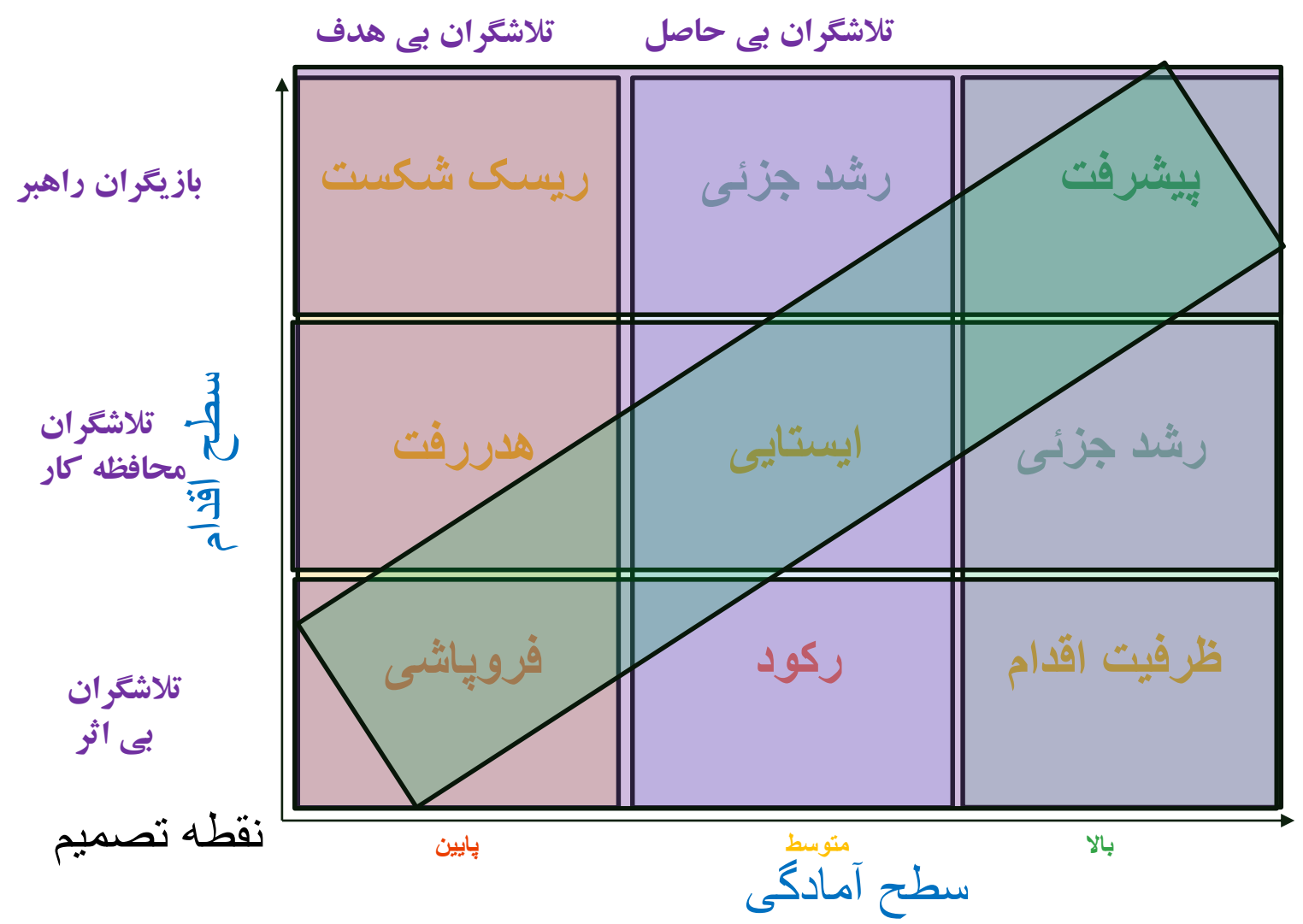
ماتریس تحول دانش بنیان



ماتریس تحول دانش بنیان

تلاشگران هدفمند

تحول دانش بنیان



توسعه دانش بنیان با محوریت تحول دیجیتال

دکتر محمد حسن زاده

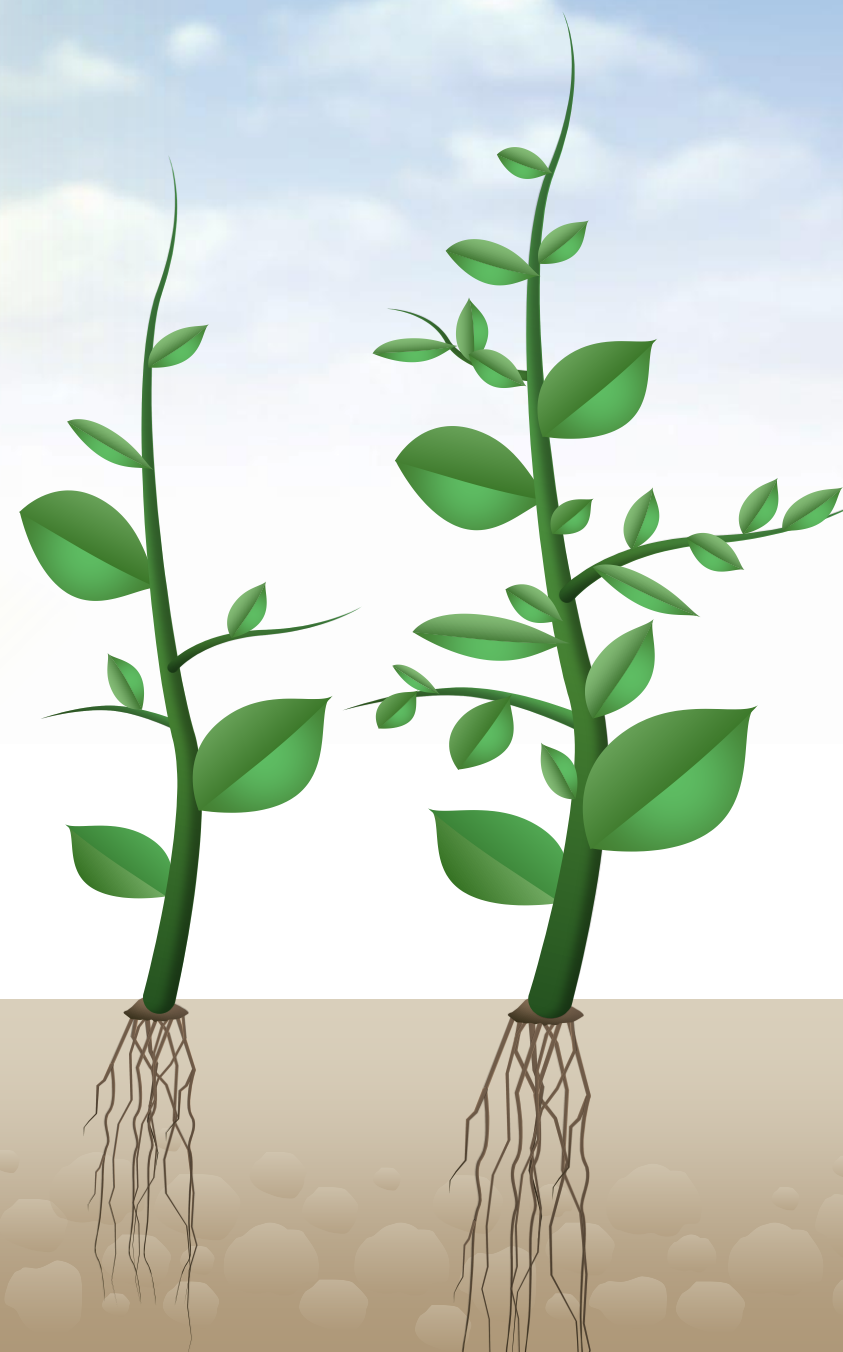
دانشگاه تربیت مدرس

تماس: ۰۲۱۸۲۸۸۴۶۷۳

ایمیل: hasanzadeh@Modares.ac.ir

وب سایت:

https://www.modares.ac.ir/pro/academic_staff/hasanzadeh



ماتریس تحول دانش بنیان

